



# ICAC's 82nd Plenary Meeting

International Hotel  
Tashkent, Uzbekistan

29 Sept - 3 Oct 2024

"Global Partnerships to Promote Innovation in the  
Cotton and Textile Value Chains"

## Отчет Исполнительного Директора

---

ГЛОБАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРСТВА ДЛЯ  
СОДЕЙСТВИЯ ИННОВАЦИЯМ В ЦЕПОЧКАХ  
ЦЕННОСТИ ХЛОПКА И ТЕКСТИЛЯ

29 Сентября – 3 Октября 2024

Господин Председатель, Уважаемые Делегаты, Коллеги, Наблюдатели и Друзья,

Спасибо за возможность выступить на Пленарном Заседании Международного Консультативного Комитета по Хлопку (МККХ), 82-ом с момента его основания в 1939 году. Я хочу поблагодарить

Правительство Узбекистана и Организационный комитет за это замечательное место проведения и их неустанную поддержку в организации этого мероприятия. Я также выражаю признательность всем Делегатам, работающим в Постоянном комитете, которые сделали так много для поддержки МККХ. Особую благодарность я хочу выразить Председателю, Послу Туре, который два срока подряд был не только высокоэффективным послом МККХ, но и активным сторонником нашей организации, стремящейся к тому, чтобы лучше служить нашим государствам-членам. Я также благодарю правительства наших стран-членов за поддержку, в то время как мы продолжаем переосмысливать будущее МККХ. Наконец, выражаю признательность всем выдающимся членам Секретариата МККХ за вашу работу. Благодаря вам мы уже прошли большой путь вместе.

Если мы взглянем на год, прошедший с нашего последнего Пленарного Заседания в Индии, то увидим, что мир хлопка и текстиля продолжает развиваться по мере того, как мир медленно преодолевает ужасы пандемии Covid-19. С тех пор перед нами возникли новые вызовы, такие как волатильность цен, бедность среди мелких фермеров, изменение климата, экономическая и законодательная неопределенность, а также растущая конкуренция со стороны синтетических волокон, что привело к снижению доли хлопка на рынке до менее чем 21 процента. Синтетические волокна, особенно полиэстер, удовлетворяют растущие потребности расширяющегося и более обеспеченного мирового населения: спрос на синтетические волокна вырос с 700 тысяч тонн в 1960 году до 76 миллионов тонн в 2023 году.

Тем не менее, у нас есть все основания для надежды, потому что у хлопка множество преимуществ. Это натуральное волокно, которое является биоразлагаемым и поддерживает экономику замкнутого цикла, так как производит меньше отходов. Хлопок имеет потенциал для снижения бедности и количества конфликтов, поскольку может повысить доходы фермеров и стимулировать развитие текстильного сектора. Учитывая, что 43 процента фермеров, выращивающих хлопок, — это женщины, хлопок может способствовать укреплению их экономической ситуации. В то же время, хлопок может поглощать углерод и помогать в борьбе с изменением климата. Поскольку хлопок является полуксерофитом (что означает, что он может расти в засушливых районах, где другие культуры не могут), он может поддерживать фермеров в сложных условиях. И наконец, хлопок лучше по качеству и ощущениям, что нравится потребителям.

Эти внутренние преимущества хлопка позволили нам начать делать шаги к исправлению его несправедливо негативного имиджа. Например, мы начали взаимодействовать с экологическими общественными организациями. Наши аргументы в пользу хлопка, основанные на его натуральности, подкреплены растущим пониманием того, как хлопок может улучшать почвы и поглощать углерод, одновременно повышая урожайность. В этой связи мы также работаем с государствами-членами и другими партнерами над новыми программами, которые могут повысить урожайность хлопка и создать качественные рабочие места вдоль всей цепочки добавленной стоимости — от фермы до текстиля и конечного потребителя. Мы также исследуем пути, как помочь хлопку более эффективно конкурировать в новых технических областях применения. Прежде всего, мы продвигаем идею того, что хлопок является глобальным общественным благом благодаря своей способности бороться с бедностью и улучшать окружающую среду.

Думая о следующем 2025 годе, я напоминаю себе о нашей миссии служить “обществу хлопка и текстиля через продвижение, обмен знаниями, инновации, партнерства и предоставление форума для обсуждения вопросов хлопка, имеющих международное значение.” У нас впереди долгий путь, но вместе мы можем воплотить позитивные изменения в реальность.

Продолжая двигаться вперед, мы уже начали выполнять нашу миссию по укреплению мировой экономики хлопка следующими способами:

## 1. Данные и публикации

Данные и публикации МККХ продолжают быть основой всей нашей работы. Они являются не только ключевым продуктом нашей организации, но и поддерживают наши усилия в продвижении правдивой информации о хлопке, поддержке регенеративного сельского хозяйства, устойчивого развития и повышении производительности и доходов фермеров. Данные продолжают играть критическую роль в помощи заинтересованным сторонам отрасли в понимании рынков, что способствует более здоровой мировой экономике хлопка. МККХ продолжит собирать, публиковать и совершенствовать актуальные данные, статистику, прогнозы и анализ, чтобы информировать участников глобальной цепочки поставок хлопка, а также предоставлять странам-членам данные и аналитические материалы для поддержки законотворческих целей.

Одним из значительных достижений в нашей работе по обмену знаниями стало приведение в порядок всех исторических данных в Портале данных. Команда сбалансировала показатели, относящиеся к прошлым десятилетиям, чтобы улучшить платформу, которая позволяет пользователям получать информацию и аналитику с помощью визуализации и планирования сценариев. Я хотел бы поблагодарить наших пользователей за ценные отзывы, которые помогли усовершенствовать нашу работу. Наш ведущий специалист по данным, Мэттью Луни, сыграл ключевую роль в достижении этой цели. В то же время Кешав Кранти работал над значительным расширением «Книги данных по хлопку», которая теперь содержит почти 1000 страниц информации о производстве хлопка и не имеет аналогов в мире. Благодаря переходу на онлайн-платформу, «Книга данных» стала более доступной и полезной, чем когда-либо. Это делает ее необходимым ресурсом для всех, кто интересуется производством хлопка. Лорена Руис также собирает и публикует данные по текстильной отрасли, включая мировое потребление не-хлопковых текстильных волокон и торговлю хлопковой пряжей и тканью. Пархи Ватс собирает и анализирует данные о спросе и предложении на длинноволокнистые и сверхдлинноволокнистые сорта хлопка, а также данные о производстве всех программ по идентификации хлопка в мире.

Для дальнейшего укрепления экономики хлопка мы продолжаем соблюдать регулярный график публикаций по актуальным темам. Последняя публикация «Хлопок: Обзор мировой ситуации» предоставляет читателям чрезвычайно детальный обзор рынка хлопка в сезоне 2023/24. Авторы — Лорена Руис и Мэттью Луни — предоставляют подробный анализ производства, потребления и торговли как на глобальном, так и на региональном уровнях. Лорена Руис также пишет отчеты «Мировой текстильный спрос» и «Меры правительств», а Мэттью Луни готовит публикации «Хлопок в этом месяце» и «Мировая статистика по хлопку». Другие публикации включают отчеты «Специализированный хлопок» и «Мировая торговля хлопком», оба подготовлены аналитиком по товарным рынкам Пархи Ватс. Кешав Кранти выпускает журнал «ICAC Recorder». Все эти отчеты позволяют МККХ оставаться ведущим источником международных данных по мировой хлопковой индустрии.

## 2. Взаимодействие с частным сектором

МККХ продолжил сотрудничество с частным сектором через Консультативный Совет Частного Сектора (КСЧС). Созданный в 2021 году, КСЧС является единственной глобальной платформой, которая включает представителей всех звеньев цепочки создания стоимости в хлопковой и текстильной отрасли. В 2024 году КСЧС изучил новые и существующие нормативные требования, касающиеся отчетности по отслеживаемости волокон, а также различия в требованиях для искусственных волокон и натуральных, таких как хлопок.

В будущем МККХ намерен углубить сотрудничество с частным сектором через четыре Постоянных комитета, которые ориентированы на производителей, торговцев и другие виды деятельности, связанные с хлопком: текстильные компании, производителей оборудования, а также бренды и розничных продавцов. Более 60 организаций участвуют в этой работе, и МККХ уверен, что такая взаимосвязь поможет эффективно решать проблемы, влияющие на мировую экономику хлопка, предлагая решения, которые принесут реальные изменения для всех заинтересованных сторон. Я хотел бы поблагодарить Пархи Ватс за ее роль в создании и управлении КСЧС, а также госпожу Марию Борисову за помощь в работе КСЧС.

Кроме того, я хотел бы отметить роль и выразить глубокую благодарность Питеру Уэйкфилду за его лидерство и председательство в КСЧС. Питер был связан с МККХ более двух десятилетий и занимал различные должности с конца 1990-х годов, когда начал работать с МККХ. Примерно в 1996 году он был делегатом от Великобритании и с начала 2000-х годов был членом Консультативной Панели Частного Сектора (ныне КСЧС). Он сыграл важную роль в преобразовании Панели и создании КСЧС в 2021 году и с тех пор является его председателем. Питер также участвует в работе комитета МККХ ККСИТХ и остается активным участником работы МККХ.

Питер уйдет с поста председателя КСЧС в конце этого года, и нет сомнений, что его присутствия в МККХ будет ощутимо не хватать. От имени Секретариата МККХ и его сотрудников я еще раз хотел бы выразить благодарность Питеру Уэйкфилду и пожелать ему всего наилучшего в будущем.

### 3. Тестирование инструментов

Учитывая сложность спецификаций в цепочке создания стоимости хлопка, критически важно, чтобы покупатели и продавцы доверяли приборам, используемым для определения качества продукции. В поддержку здоровой экономики хлопка и прозрачности рынка, Комитет по коммерческой стандартизации инструментального тестирования хлопка (ККСИТХ) играет ключевую роль в широком распространении тестирования хлопка с использованием приборов с 2003 года. Это позволило селекционерам производить хлопок с качественными характеристиками, которые требуются прядильщикам, одновременно делая торговлю хлопком более эффективной.

Когда уровень неопределенности в торговле снижается, уменьшается количество арбитражей, что позволяет всем экономить средства. В ходе последних раундов испытаний было протестировано почти рекордное количество приборов — 158, что сократило разброс в межлабораторных тестах на 35%. Эти данные четко показывают, что усилия Комитета приносят реальные результаты.

Все это стало возможным благодаря самоотверженности и лидерству доктора Маринуса (Рене) ван дер Слуйса, председателя ККСИТХ, выдающимся аналитическим способностям господина Акселя Дрилинга, поддержке Министерства сельского хозяйства США под руководством госпожи Гретхен Дитерейдж и усилиям двух сотрудников Секретариата — главы текстильного отдела Канвара Усмана и административного ассистента Марии Борисовой.

### 4. Крупные мероприятия

За последний год МККХ значительно расширил поддержку крупных международных мероприятий, связанных с хлопком.

Самым значимым событием является Всемирный День Хлопка (ВДХ), который запланирован на 7 октября в Котону, Бенин. Изначально этот день был внесен в официальный календарь ООН Генеральной Ассамблеей 30 августа 2021 года, но впервые был отмечен в 2019 году. Это самое важное глобальное мероприятие, посвященное хлопку. Мероприятие поддерживается МККХ, Всемирной торговой организацией (ВТО), Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО), Продовольственной и сельскохозяйственной организацией (ФАО), Международным центром торговли (МЦТ) и Конференцией ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД). Международное агентство по атомной энергии также стало нашим партнером в прошлом году. Впервые МККХ является ведущей международной организацией, организующей это событие. Так как это мероприятие всегда проводилось в Европе, МККХ гордится своим сотрудничеством с Республикой Бенин, которая станет первым африканским государством, принимающим Всемирный День Хлопка. Я хотел бы поблагодарить правительство Бенина, экономиста Лорену Руис и директора по коммуникациям Майка МакКью за то, что сделали это историческое событие возможным.

В это же время, в сентябре и октябре, МККХ помогает в организации еще одного важного мероприятия — Восьмой Всемирной Конференции по Исследованиям Хлопка (ВКИХ). Запланированная сразу после Пленарного заседания здесь, в Ташкенте, с 3 октября, ВКИХ — это «Олимпиада науки о хлопке». Это главная глобальная платформа для исследователей и экспертов, где они могут обмениваться новейшими достижениями в области исследований хлопка. Несмотря на то, что ВКИХ проходила всего два года назад, интерес к мероприятию очень высок, и на него зарегистрировалось более 400 ведущих мировых экспертов. Я хотел бы поблагодарить Международную ассоциацию исследователей хлопка (МАИХ) и Кешаву Кранти, который сыграл ключевую роль в поддержке этого важного события.

#### 5. Другие направления текущей работы

Помимо продолжающейся работы над инициативами, связанными с данными, публикациями, КСЧС, ККСИТХ и крупными мероприятиями, я также хотел бы упомянуть несколько других текущих инициатив МККХ. Например, Лорена Руис сотрудничает с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией (ФАО) над проектом «Женщины в хлопковой отрасли». Этот проект направлен на изучение и повышение роли женщин в производстве хлопка по всему миру путем выявления проблем, признания возможностей и предоставления практических рекомендаций, направленных на содействие гендерному равенству и расширение прав и возможностей женщин в этом важном секторе. Наконец, мы хотели бы отметить вклад господина Нила Гиллена, который представляет Секретариат МККХ в Комиссии ООН по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ). МККХ также продолжит работу по вопросам санитарных и фитосанитарных (СФС) норм по мере необходимости.

*Помимо наших текущих усилий, МККХ расширяет свою работу в следующих направлениях:*

#### 6. Развитие хлопкового сельского хозяйства

Я хотел бы начать с благодарности Кешаву Кранти, который начал и продолжает продвигать работу МККХ в области сельскохозяйственного развития. Поскольку положение мелких фермеров является одной из наших глобальных проблем, одним из приоритетов мы видим повышение доходов и производительности в сельском хозяйстве. Сосредоточив внимание на регенеративных агротехнических методах, которые увеличивают урожайность, снижают нагрузку от вредителей и улучшают здоровье почв, Кешав Кранти добился значительных успехов. Совсем недавно в Замбии программа МККХ, поддерживаемая Международным центром торговли (МЦТ), продемонстрировала двукратное увеличение урожайности в проектной зоне, укрепив производственные возможности и цепочки добавленной стоимости для 50 000 мелких фермеров, занимающихся выращиванием хлопка.

МККХ основывал этот успех на предыдущих проектах в Чаде и Буркина-Фасо и теперь начал работу над проектом i4Ag (Инновации для сельского хозяйства), финансируемым Министерством Экономического Сотрудничества и Развития Германии и реализуемым МККХ и Французским Центром Международного сотрудничества в области агрономических исследований и развития (CIRAD) от имени Немецкого товарищества по международному сотрудничеству (GIZ). Этот проект будет продвигать инновации в хлопковом сельском хозяйстве в Камеруне для 40 000 мелких фермеров. В проекте будут предприняты усилия по налаживанию производства биоугля, нано-пестицидов и бокаши, вида ускоренного компостирования. Мы приглашаем других членов МККХ присоединиться к нам, чтобы посмотреть, как мы можем помочь странам достичь их целей по производству хлопка.

Помимо работы в области сельскохозяйственного производства, МККХ начинает участвовать в вопросах законодательства и институциональных регламентов, чтобы поддержать хлопковое сельское хозяйство в наших странах-членах. Хотя такие вопросы могут быть сложными в разработке и реализации, они предоставляют возможность внести значительные изменения, которые принесут пользу фермерам и другим участникам цепочки добавленной стоимости. Я сам был свидетелем этого, работая в Нигере на предыдущей должности, где агентство поддерживало крупную реформу в области удобрений. Несмотря на трудности, с которыми столкнулось правительство Нигера, оно стало отличным партнером и успешно реализовало реформу. В результате потребление удобрений удвоилось, что принесло значительные результаты для малообеспеченных фермеров. Хотя реформа законодательства — это очень сложная задача, МККХ готов работать с нашими странами-членами, которые заинтересованы в подобных изменениях.

В то же время МККХ продолжает внедрение нашего приложения МККХ Эксперт по хлопку (ICAC Cotton Expert), разработанного для фермеров с трудностями чтения и/или письма, которое использует голосовые команды, изображения и анимации для поддержки внедрения лучших мировых практик в области выращивания хлопка. Недавнее обновление поможет фермерам выявлять и решать проблемы, связанные с насекомыми и болезнями. МККХ продолжает внедрять программу виртуальной реальности для обучения хлопковому производству, которая создает виртуальный мир вокруг пользователя и помогает тренерам передавать знания о лучших практиках.

По мере того как МККХ продвигается вперед, мы с нетерпением ждем взаимодействия с нашими государствами-членами для более эффективной поддержки уязвимых фермеров, особенно в Африке и Южной Азии. Мы стремимся разрабатывать проекты с активным участием стран и затем привлекать потенциальных доноров и партнеров, разрабатывая идеи вместе. Я с нетерпением жду ваших предложений о том, как МККХ может помочь в достижении приоритетных целей развития в хлопковом и смежных секторах.

## 7. Текстиль

Подход на основе цепочки добавленной стоимости критически важен для успеха хлопковой отрасли, поскольку он предполагает взгляд на всю систему от фермы до потребителя, где на каждом этапе участники всегда учитывают рынки. В МККХ мы понимаем, что лучший способ помочь хлопку — это рассматривать всю цепочку создания стоимости хлопка и текстиля. Как было обещано в 2023 году, МККХ значительно расширил свое взаимодействие с цепочкой добавленной стоимости от фермы и далее, включая текстиль, бренды, розничную торговлю и продвижение для потребителей в сотрудничестве с нашими странами-членами и другими заинтересованными сторонами.

Одной из ключевых частей цепочки добавленной стоимости хлопка является текстильный сектор, и прием на работу Канвара Усмана, первого главы текстильного отдела, в августе 2021 года, принесло свои плоды комитету. Текстильная стратегия МККХ значительно продвинулась с прошлого года. МККХ

начал работать с заинтересованными странами-членами над текстильными стратегиями и продолжает развивать новый глобальный Текстильный портал, который, вероятно, будет включать информацию о национальных отраслях и портал данных. Для укрепления связей с текстильными секторами стран-членов МККХ просит назначить в каждой стране-члене представителя текстильного сектора. Чтобы повысить конкурентоспособность хлопка в области промышленного и технического применения, МККХ создает новую Платформу инноваций в хлопковой отрасли (CIP), которая будет способствовать внедрению новых технологий для повышения конкурентоспособности хлопка новыми способами.

#### 8. Устойчивое развитие

С момента своего основания в 2006 году Экспертная группа по социальным, экологическим и экономическим показателям производства хлопка (СЭЭП) посвятила себя этой важной работе. Недавним фокусом группы стало регенеративное сельское хозяйство. Отчет, выпущенный ранее в этом году, рассмотрел целесообразность и проблемы различных практик регенеративного сельского хозяйства, которые соответствуют разным подходам и стандартам. В этом документе подчеркивались последствия этих стандартов для фермерских систем разного размера и уровня, а также необходимые изменения для фермеров, с учетом связанных рисков различных подходов. Этот документ был высоко оценен экспертами по сельскохозяйственному производству даже за пределами сектора хлопка, которые отметили глубокую дискуссию о регенеративном сельском хозяйстве и его возможных сложностях для различных групп фермеров.

В 2024 году группа СЭЭП в сотрудничестве с доктором Кейтером Хейком продвинулась к реализации Второго этапа проекта по регенеративным сельскохозяйственным практикам (РСП). Этот этап сосредоточен на создании практических рекомендаций для РСП в хлопковой отрасли, определении реализуемых практик для хозяйств различных размеров, демонстрации успешных примеров и анализе связанных рисков и преимуществ. Целью является позиционирование МККХ в качестве глобального лидера в области РСП, предоставляющего хлопковой индустрии важные рекомендации, ресурсы и поддержку для широкого внедрения. Ключевые результаты включают комплексное руководство по РСП, анализ рисков и выгод, а также ресурсы для глобальной поддержки и внедрения.

СЭЭП продолжит играть важную роль в поддержке других инициатив, связанных с улучшением устойчивости хлопкового сектора. Для того чтобы усилить позицию хлопка в вопросах устойчивости, СЭЭП намерен укрепить систему отслеживаемости для подтверждения устойчивости и других заявлений, гарантировать, что отслеживаемость не будет ставить в невыгодное положение мелких фермеров, а также помочь подготовиться к нормативным изменениям. Я хотел бы выразить свою благодарность Аллану Уильямсу, председателю СЭЭП, Лорене Руис и всем членам СЭЭП за их неизменную преданность этому крайне важному вопросу. Я также приглашаю всех членов МККХ принять активное участие в работе СЭЭП.

#### 9. Союзы и взаимодействие в области законодательства

За последний год МККХ также сосредоточил усилия на сотрудничестве с правительствами стран-членов и другими заинтересованными сторонами по вопросам законодательства. В таких вопросах, как охрана окружающей среды, МККХ стремится поддерживать государства-члены в достижении их целей и выступать глобальным защитником хлопка в рамках регулирования и законодательства. МККХ формирует союзы с другими группами, работающими с натуральными волокнами, такими как Инициатива по открытию натуральных волокон (DNFI) и Международная организация торговли шерстью (IWTO), в интересах хлопковой отрасли. Чтобы способствовать глобальному обсуждению вопросов, представляющих интерес для хлопкового сектора, МККХ провел свой первый в истории

Круглый стол мировых лидеров хлопковой отрасли накануне начала Пленарного Заседания. В то же время МККХ продолжает сотрудничество с агентствами ООН, Всемирной торговой организацией (ВТО) и другими. Например, МККХ входит в руководящий комитет “Партнерство по хлопку” («Partenariat pour le Coton»), чтобы помочь африканским странам подняться по цепочке добавленной стоимости хлопка и сыграть большую роль в преобразовании хлопка в текстиль и одежду. Наконец, МККХ сейчас обсуждает встречу по содействию инвестициям с Советом сотрудничества стран Персидского залива, чтобы поддержать инвестиции в цепочки поставок хлопка и текстиля стран-членов МККХ.

## **Заключение**

Прежде чем закончить, я хочу поприветствовать Бенин, вернувшийся в нашу организацию, и поздравить их с инициативой быть принимающей стороной Всемирного Дня Хлопка в 2024 году. Мы с нетерпением ждем возможности сотрудничества с вами в поиске путей укрепления глобальной экономики хлопка. Также хочу поприветствовать делегатов из стран, не являющихся членами, которые участвуют в качестве наблюдателей. Я надеюсь, что вы убедите свои правительства присоединиться к МККХ, так как членство в МККХ может принести пользу всем странам, которые производят, потребляют, торгуют или инвестируют в хлопок.

Членство в МККХ может принести множество преимуществ, включая расширенный доступ к статистическим данным и важной технической информации; возможность совместного создания и участия в проектах, связанных с хлопком, текстилем и другими инициативами МККХ; получение помощи там и тогда, где это необходимо для хлопковой отрасли; а также возможность быть частью единой группы всей цепочки поставок, которая основывается на лучших практиках для поддержки более сильной экономики хлопка.

С момента нашего последнего пленарного заседания в Мумбаи ситуация с хлопком не улучшилась. Проблемы, такие как непредсказуемая погода, волатильность цен, новые нормативные акты, потенциально ведущие к убыткам, и конкуренция со стороны волокон, произведенных на основе нефти, не исчезнут сами по себе. Потребуется усилия всей цепочки создания стоимости хлопка и текстиля, чтобы люди поняли историю устойчивого развития хлопка и его значимость как самого важного природного волокна в мире. Миру нужен хлопок — его способность вытаскивать миллионы людей из нищеты, его потенциал для расширения прав и возможностей женщин, а также его удивительная способность поглощать парниковые газы, буквально вытягивая углерод из нашей атмосферы.

Несмотря на сложности, я сейчас более уверен в том, что хлопковая отрасль будет процветать в будущем, чем когда я занял пост исполнительного директора в августе 2023 года. В течение последнего года я встречался с представителями стран-членов, чтобы лучше понять их потребности и то, как мы можем помочь им достичь их целей. Я общался и учился у блестящих инновационных специалистов из всех звеньев цепочки создания стоимости хлопка и текстиля. Их преданность и стремление отстаивать устойчивое развитие хлопка — перед брендами, ритейлерами, законодателями и потребителями — являются причиной, по которой я верю в светлое будущее хлопка. Мы ускоряем наши усилия по взаимодействию со всей цепочкой создания стоимости, от фермы до клиента, через текстиль, бренды, ритейл и продвижение, чтобы создать позитивный и точный образ хлопка.

В свой первый год на посту исполнительного директора МККХ мне посчастливилось побывать во многих странах-членах и встретить множество талантливых и преданных своему делу людей в мире хлопка. Я также увидел, как многие из них стремятся к успеху хлопка. За свою карьеру я работал с многими другими сельскохозяйственными продуктами, но никогда не видел такого сильного чувства общности, как в хлопковой отрасли. Хлопок — это настоящая семья. Я благодарен коллегам из МККХ, делегациям стран-членов и другим, кто вдохновлял и обучал меня. Я с нетерпением жду возможности сделать еще больше, поскольку МККХ стремится создать более динамичное, процветающее и устойчивое будущее для хлопка.



Я благодарю страны-члены за честь служить в качестве исполнительного директора и с нетерпением жду успешного 82-го пленарного заседания и всех тех достижений, которых мы сможем достичь вместе.

Спасибо,

A handwritten signature in black ink, reading "Eric B. Trautenberg". The signature is written in a cursive style with a small flourish at the end.

**Эрик Б. Трахтенберг**  
**Исполнительный Директор**  
**Международный Консультативный Комитет по Хлопку (МККХ)**