



Informe del Director Ejecutivo

EL LIDERAZGO GLOBAL:
EXCEDIENDO LOS LÍMITES
DEL ALGODÓN
Brisbane, Australia

2-5 Diciembre 2019
Excursión: 6-7 Diciembre



Reconozco a los propietarios tradicionales de este país en toda Australia y su conexión continua con la tierra, el mar y la comunidad. Presento mis respetos a ellos, a sus culturas y a sus mayores, tanto del pasado como el presente.

Honorable presidente (Ministro de Agricultura), sus señorías, distinguidos delegados, observadores, damas y caballeros. Gracias por la oportunidad de dirigir esta 78.ª Reunión Plenaria del ICAC.

Me complace especialmente que la Reunión Plenaria de este año se celebre en Australia, por una parte, por su clima cálido que, para los británicos como yo, siempre es una gran ventaja, pero también porque Australia es uno de los pocos países que está a la vanguardia de la investigación sobre el algodón. Por lo tanto, es muy apropiado que estemos debatiendo sobre el liderazgo global y excediendo los límites del algodón aquí en Australia, un país que ha tomado la delantera en estas cuestiones de muchas maneras.

Pero permítanme ser claro: eso no significa y no debería significar simplemente estar a la vanguardia en cuanto a la investigación del algodón, sino en todos los aspectos de nuestro negocio, desde la manera en que cultivamos o hilamos nuestro algodón hasta la manera en que administramos nuestras granjas, molinos o fábricas, y la manera en que tratamos y comprometimos a nuestra gente y comunidades. Y ahora, con tantos desafíos globales para el futuro bienestar del algodón, entre ellos, el cambio climático, el uso del agua, la sustentabilidad, la trazabilidad, la competencia de fibras sintéticas, etc., más que nunca, es el momento en que debemos mostrar liderazgo global como organización y comunidad para abordar estas cuestiones.

El año pasado, celebramos nuestra Reunión Plenaria en Costa de Marfil, en África, donde el rendimiento promedio es uno de los más bajos del mundo, con un promedio de aproximadamente 450 kg de fibras por hectárea en África Occidental y 350 kg por hectárea en África Oriental, comparado con un promedio global de casi 800 kg por hectárea. Hoy estamos en Australia, donde los rendimientos han sobrepasado a veces los 2000 kg de fibras por hectárea y donde el uso eficiente del agua está entre los mejores del mundo. Sin embargo, como sin duda verán, Australia no se ha librado de los efectos del cambio climático y esto pone de relieve la necesidad de que esta cuestión ocupe un lugar prioritario en nuestra agenda, así como en la investigación del desarrollo de variedades resistentes a la sequía.

He hablado continuamente sobre el hecho de que la investigación es el alma del algodón, y aquellos países que tienen una base de investigación efectiva y fuerte tienen las industrias del algodón más exitosas. Australia no es una excepción a esta regla. Su Corporación de Investigación y Desarrollo del Algodón, o CRDC (por sus siglas en inglés), es reconocida por la calidad de su investigación y tiene como objetivo invertir \$20 millones de dólares australianos en 300 proyectos que involucran a 100 socios solamente en 2019-20. Pero esta inversión tendrá como objetivo generar alrededor de \$2 mil millones de valor bruto en producción adicional de algodón para 2023. El impacto de este nivel de inversión a lo largo de los años puede verse claramente en las estadísticas del sitio web de la CRDC. Lo que sorprende al mirar el sitio web no es sólo la amplia gama de proyectos o el hecho de que los

rendimientos han estado aumentando un 3% anual, sino el nivel de compromiso entre la CRDC y los agricultores locales. En comparación, en los países de África se invierte poco en investigación y desarrollo, y en muchos hay escasos investigadores. Como parte del plan estratégico del ICAC, el año próximo comenzaremos a establecer una red regional de investigación para África Occidental, pero tal vez ahora también sea el momento de considerar la creación de un instituto de investigación que preste servicios a los países africanos o que estudie cómo las organizaciones de investigación de los países desarrollados pueden colaborar y ayudar a esos investigadores en África en particular.

Mucho ha ocurrido en el último año, y la mayoría de esos hechos han sido mencionados por el presidente interino, pero ahora quisiera aprovechar esta oportunidad para revisar nuestras aspiraciones para 2020 y ampliar algunos de los éxitos del año pasado.

En primer lugar, seguir con el tema de la investigación. Entre el 3 y el 7 de octubre de 2020, el ICAC y la ICRA (Asociación Internacional de Investigadores del Algodón) celebrarán su Conferencia Mundial sobre Investigación del Algodón en Sharm el Sheikh (Egipto). Esta conferencia se celebra cada cuatro años y promete ser muy exitosa.

Y, en cuanto a las conferencias, sería muy negligente de mi parte no mencionar el Seminario Internacional ICAC 2019 que se lleva a cabo en Taipei cada dos años. Este año, el seminario que se celebró en mayo se centró en la innovación en el algodón y los textiles y, aunque la investigación puede ser el alma del algodón, sin innovación no podremos crear nuevos mercados y una demanda adicional de nuestro algodón y nuestros textiles. Así que esta es un área muy importante que necesita desarrollarse para el futuro.

Comunicación

El año pasado, destacué la importancia de que el ICAC fuera un punto central de información sobre cuestiones relacionadas con el algodón, y que debíamos mejorar nuestro uso de la tecnología de la información y las redes sociales para llegar a más personas, de manera más eficaz. Hemos seguido con ese tema y hemos visto un aumento constante en los seguidores en las redes sociales Twitter y LinkedIn. Publicamos nuestro boletín mensual "Cotton Matters", que está a disposición de nuestras partes interesadas y, como han oído, hemos publicado nuestro primer Informe Anual, donde ahora podrá comparar nuestro desempeño. Además, estamos modernizando nuestras numerosas publicaciones para producir algunos ejemplares emblemáticos clave y el primero de ellos, el Libro de Datos sobre el Algodón del ICAC 2020, acaba de publicarse, y se los recomiendo encarecidamente.

He afirmado continuamente que hay tres temas fundamentales para el éxito futuro del ICAC: comunicación, asociaciones y valor añadido.

El ICAC tiene ahora una base sólida para comunicar sus mensajes respaldados por una sólida estrategia de comunicaciones. A medida que avancemos hacia 2020, seguiremos promoviendo la demanda de algodón a través de la lucha contra los informes negativos y la publicidad con nuestra campaña #TruthAboutCotton, y ampliaremos el éxito del Día Mundial del Algodón. El próximo año, tendremos mayor autonomía sobre lo que podemos y no podemos hacer, y a principios del Año Nuevo nos comprometeremos con los gobiernos, las asociaciones nacionales e internacionales, las ONG, las marcas y los minoristas, y cualquier organización que tenga que ver con el algodón para alentarlos a celebrar el Día Mundial del

Algodón el 7 de octubre de una manera única e interesante. Puede celebrarse de cualquier manera, desde una fiesta del algodón, una campaña para crear conciencia en las escuelas y universidades, o tal vez un simple descuento especial para la ropa de algodón. La idea no es que les digamos cómo celebrar el Día Mundial del Algodón, sino que más bien hagan algo especial y único, y proporcionaremos la plataforma para compartir esas historias y promoverlas a nivel mundial. Al realzar el perfil del algodón con un esfuerzo global conjunto un día al año, podemos crear conciencia de los beneficios de este hermoso producto natural y, con suerte, alentar la demanda por él. Esto también garantizará que, durante un día, el algodón tenga ventaja sobre las fibras sintéticas, de modo que les alentamos a empezar a pensar en las ideas y nos pondremos en contacto con ustedes en el nuevo año para ayudarles a desarrollar sus iniciativas.

El desarrollo de relaciones sólidas y duraderas con los principales asociados nos permitirá mantener una posición positiva para el futuro y desempeñar un papel de liderazgo aún más preponderante en la industria del algodón, y más importante aún, agregar valor a todos los miembros.

Un buen ejemplo de esto son nuestras asociaciones con Cotton Incorporated, con sede en los Estados Unidos, y GIZ, la Corporación Alemana para la Cooperación Internacional con sede en Bonn, que han contribuido con dos productos innovadores desarrollados por el ICAC que tienen el potencial de generar un impacto significativo en la vida de los agricultores, en particular, de los agricultores analfabetos de países de África y Asia. Podrán conocer ambos proyectos durante la sesión del World Café, pero lo que es más importante, queremos sus opiniones y sugerencias sobre cómo podemos seguir desarrollando estas ideas para aportar aún más valor a los agricultores y permitir que el ICAC reúna datos a escala global.

El primero de estos proyectos es una aplicación de salud de plantas y suelos desarrollada por el Dr. Kater Hake de Cotton Incorporated y el Dr. Keshav Kranthi del ICAC. Esta aplicación es única y se ha desarrollado para ser utilizada por agricultores analfabetos, ya que habla con ellos en su propio idioma o dialecto. Se trata de un instrumento de diagnóstico y, mediante el seguimiento continuo del clima y el cálculo de la cantidad de unidades de calor, es capaz de supervisar el crecimiento y el progreso de la planta de algodón y, si una planta no está creciendo como se predijo, el programa de diagnóstico informará al agricultor qué insumos adicionales son necesarios para solucionar el problema. Además, al enviar fotos de posibles plagas y hojas enfermas, la aplicación podrá determinar, usando Inteligencia Artificial, si un insecto es dañino o beneficioso y qué debe realizar el agricultor, o diagnosticar si una planta tiene o no una enfermedad e indicar cómo tratarla. La aplicación también nos permite comunicarnos con los agricultores y enviar mensajes de advertencia, por ejemplo. Esta aplicación se entregará gratis a todos los miembros del ICAC para su uso por parte de los agricultores y usaremos la sesión del World Café para explorar otras funciones que podríamos añadir para seguir desarrollando la aplicación y agregar un valor aún mayor al agricultor.

Otro proyecto sumamente interesante es el programa de capacitación virtual del ICAC. Se están elaborando dos módulos. Una sobre plagas y enfermedades, y otro sobre el aumento de los rendimientos. A través de este medio de aprendizaje multisensorial podremos transportar a un agricultor virtualmente a un campo para mostrarle las mejores prácticas de manejo de plantas o para mostrarle en detalle las plagas y enfermedades y informar sobre

las maneras prácticas de enfrentarlas. Lo bueno de este programa de capacitación es que puede utilizarse en cualquier momento y crea una experiencia que es memorable y realmente sorprendente.

En el futuro, el Panel de Expertos del ICAC sobre el Desempeño Socioambiental y Económico del Algodón o Panel SEEP también trabajará con nuestros asociados en BCI, la Organización Internacional del Café y ISEEL para reconsiderar la sostenibilidad con miras a elaborar un conjunto mundial de indicadores que se puedan aplicar a los distintos productos básicos. También estamos desarrollando programas singulares para los países africanos, como poner de relieve la importancia del desarrollo de semillas o aumentar un índice de cosecha de plantas, por ejemplo, que creemos que garantizará que los rendimientos de los países aumentarán significativamente en un período de cinco años.

Son iniciativas y programas como estos los que aportan valor a los miembros del ICAC, y espero que no sólo conservemos a nuestros miembros actuales, sino que también incorporemos nuevos miembros en el futuro. El aumento de nuestra membresía es muy importante para el futuro éxito del ICAC, ya que, cuantos más seamos, más fuertes seremos financieramente y tendremos más capacidad para proporcionar información y ayudar y asesorar a gobiernos y agricultores. El presidente interino mencionó la reciente incorporación de Nigeria como miembro y también que otros 11 países habían expresado interés en saber más sobre lo que los miembros podrían significar para ellos. Algunos de esos países han enviado delegaciones a esta Reunión Plenaria para que realicen observaciones y los insto encarecidamente a que hablen con ellos acerca de sus propias experiencias positivas con el ICAC, de modo que se los aliente a unirse a esta comunidad internacional del algodón o a regresar a ella.

Sin embargo, lamentablemente, hay un grupo de países consumidores, como Vietnam e Indonesia, que no son miembros del ICAC. Para ayudar a atraer a los países consumidores a la membresía, estaremos consultando a nuestros miembros que tienen industrias de hilado para determinar cómo podemos agregar valor a las naciones consumidoras. También contrataremos a un miembro del personal con experiencia en textiles a tiempo completo para desarrollar este puesto, una vez que tengamos una clara comprensión de lo que se necesita.

Otra área que planeamos desarrollar más es el análisis de políticas. Hoy, tal vez más que nunca, las decisiones de un país en materia de comercio o política interna del algodón pueden tener enormes repercusiones en el comercio del algodón en otros países, y es importante que vigilemos esto, sensibilicemos sobre las nuevas cuestiones relacionadas con el comercio y proporcionemos evaluaciones apropiadas para que los gobiernos las utilicen.

En el plano interno, realizaremos una importante revisión de las normas y el reglamento del ICAC y del reglamento del personal, que no se han examinado por más de 20 años, y también elaboraremos un conjunto completo de políticas que abarquen cuestiones como los viajes, los procedimientos de maternidad y las denuncias de irregularidades, etc. Sin embargo, tal vez la revisión más importante que tendrá lugar es la de la estructura de miembros del ICAC, para asegurar que haya una participación significativa con organizaciones clave y asociaciones internacionales y nacionales, y en particular, con el sector privado. A este respecto, el revisado Panel Consultivo del Sector Privado o PSAP, dirigido por el Sr. Peter Wakefield, desempeñará un papel fundamental en la elaboración de propuestas y recomendaciones para que los gobiernos miembros del ICAC las examinen más a fondo.

Por último, quisiera hablar de los cambios en las Reuniones Plenarias. Habrán notado que la Reunión Plenaria de este año tiene un día menos de duración, y la primera sesión plenaria también es considerablemente más corta en cuanto a su duración. Aunque, por supuesto, es agradable escuchar a cada uno de nuestros miembros sobre el estado de sus cosechas de algodón, en el Comité Permanente se acordó cambiar el énfasis de este período de sesiones para concentrarse únicamente en las políticas o cuestiones de los países que pudieran tener un impacto a nivel mundial o regional. Esto permite llevar a cabo una sesión más focalizada y nos ayuda a acortar la Reunión Plenaria en un día, lo que reduce los costos generales para los anfitriones y los delegados.

Para terminar, quisiera reconocer la labor de los comités del ICAC y de mi personal que presta servicios a esos comités, que han contribuido mucho a la labor y la visibilidad del ICAC. En particular, quisiera reconocer oficialmente el compromiso y la dedicación de las siguientes personas:

Sr. James Johnson, presidente del Subcomité de Presupuesto

Sr. Peter Wakefield, presidente del Panel Consultivo del Sector Privado

Sr. Allan Williams, presidente del SEEP, Grupo de Expertos sobre el Desempeño Social Ambiental y Económico del Algodón

Sr. Andrew Macdonald, presidente de CSITC, Grupo Operativo para la Normalización Comercial de Pruebas Instrumentales del Algodón

Sr. Mark Mesura, presidente saliente, y los miembros del comité del Foro Internacional para la Promoción del Algodón (IFCP), que se disolvió a principios de este año.

También debo dar las gracias a los miembros y a los funcionarios del Comité Permanente que me han apoyado en mis esfuerzos por poner en marcha tantas iniciativas nuevas y gestionar los enormes cambios asociados a ello.

Por último, debo dar las gracias al gobierno de Australia por haber acogido esta 78.^a Reunión Plenaria y a su comité organizador. Es importante destacar también que, a pesar de ser una breve reunión de menos de una semana, se ha trabajado muy arduamente tras bambalinas para asegurar que tengamos una Reunión Plenaria memorable y productiva, y en la que todos los detalles son perfectos. También quisiera aprovechar esta oportunidad para dar la bienvenida a los delegados de los países no miembros que participan como observadores, así como a los miembros de las organizaciones internacionales.

Conclusión

Para concluir, quisiera recordarles una vez más los tres temas que son fundamentales para el éxito futuro del ICAC y que serán el centro de todo lo que hacemos: comunicación, asociaciones y valor añadido.

El año pasado, prometí reunirme personalmente con el mayor número posible de miembros para poder hablar sobre el ICAC y sus planes futuros, y también para escuchar sus opiniones y entender los problemas que les afectan, de manera que podamos estar en mejores condiciones de ayudar o asesorar y añadir valor a su membresía en el ICAC. Está previsto visitar a cada miembro por lo menos cada tres años, y me complace informar que desde la

última Reunión Plenaria he podido visitar a 11 miembros del ICAC en el país y me he reunido con sus ministros.

Gracias, honorable presidente, sé que vamos a tener un acontecimiento verdaderamente memorable caracterizado por esa hospitalidad australiana verdaderamente única y famosa, y ahora espero con ansias disfrutar de una Reunión Plenaria fructífera y productiva.